

INFORMAZIONI PERSONALI



Elisa Tarroni



e.tarroni@ospfe.it

Sesso | Data di nascita | Nazionalità

POSIZIONE RICOPERTA

Dirigente delle Professioni Sanitarie Azienda Ospedaliero – Universitaria di Ferrara

Affidamento sostituzione del titolare della Struttura Semplice Sviluppo Organizzativo e Innovazione

TITOLO DI STUDIO DICHIARAZIONI PERSONALI

Laurea Magistrale in Scienze Infermieristiche ed Ostetriche Laureata con forti capacità organizzative acquisite nella professione infermieristica

ESPERIENZA PROFESSIONALE

Dal 1 Settembre 2011- Oggi

- Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara, via Aldo Moro 8, 44124- Cona -Ferrara Dirigente Direzione delle Professioni Sanitarie
 - Coordinamento Piattaforme gestionali e dei processi assistenziali (Piastra operatoria e Piastra Ambulatoriale)
 - Collaborazione con il Direttore Di.Pro.Sa alla definizione del profilo e fabbisogno per la selezione, allocazione, gestione e sviluppo professionale del personale di propria competenza (Professioni Sanitarie- Area Comparto) coniugando la valorizzazione degli specifici ambiti professionali in coerenza con l'evoluzione dei modelli di cura e tutela della salute
 - Gestione, orientamento e valutazione delle risorse umane afferenti facilitando una cultura basato sullo scambio delle informazioni, sull'integrazione, sul lavoro in team, sulla gestione e risoluzione di conflitti
 - Coordinamento ed integrazione con le altre strutture organizzative ospedaliere
 - Co -progettazione ed uso di sistemi informativi al fine di garantire la disponibilità degli elementi informativi necessari per il monitoraggio e la revisione delle attività delle professioni sanitarie
 - Collaborazione con Ingegneria Clinica ed ICT alla redazione del Progetto "Monitoraggio Dispositivi Medici in Sala operatoria"- anno 2016.
 - Collaborazione alla progettazione Aziendale del Foglio Unico della Terapia Informatizzata come componente del Gruppo di miglioramento composto da Direzione Medica- Direzione Professioni sanitarie ed ICT: "Progetto FUT: gestione informatizzata della terapia" anni 2014-15-16
 - Gestione di gruppi di lavoro per l'Accreditamento e partecipazione alla redazione delle procedure correlate ai processi di Accreditamento Istituzionale Regione Emilia-Romagna anni 2013 e 2014
 - Collaborazione con la Direzione Medica di Presidio alla riprogettazione organizzativa Nuova Piastra Operatoria, Piastra DH e Piastra Ambulatoriale - anni 2013- 2014.



- Riprogettazione organizzativa aziendale del percorso del paziente chirurgico in collaborazione con la Direzione Medica- anno 2013
- Progettazione organizzativa aziendale del Centro Unico Pre-operatori in collaborazione con la Direzione Medica e l'ICT: "Progetto CUNICO: attivazione centro unico pre-operatorio aziendale"- anno 2013
- Trasferimento della Struttura Ospedaliera S.Anna di Ferrara dalla vecchia alla nuova sede nei mesi di maggio - giugno 2012 e contemporanea gestione degli effetti derivanti dal sisma del 2012 in Emilia -Ferrara

Dal 14/06/2010 al 31/08/2011

- **2.** Ospedale S.Maria delle Croci, Azienda USL di Ravenna, viale Randi,5 48100 Ravenna (RA) Collaboratore Professionale Sanitario Infermiere:
 - Infermiere strumentista Sale operatorie Dipartimento Chirurgico
 Chirurgia generale , Chirurgia senologica, Chirurgia Vascolare e Chirurgia urologica

Dal 07/04/2008 al 13/06/2010

- 2. Casa Di Cura Villa Maria Cecilia Hospital,via Corriera 1 48010 Cotignola (RA)-Coordinatore Infermieristico del Blocco Operatorio polifunzionale:
 - Management Blocchi operatori: gestione ed organizzazione dei Blocchi operatori specialistici - Cardio Chirurgia, Neurochirurgia, Chirurgia generale, Chirurgia toracica, Chirurgia vascolare, Ortopedia-Traumatologia, Chirurgia ORL, Oculistica, Chirurgia Plastica-Estetica e della Centrale di sterilizzazione
 - Gestione attivazione, organizzazione e formazione infermieristica sala operatoria chirurgia toracica. Tutor per la formazione sul campo degli infermieri per l'area di chirurgia vascolare di "nuova attivazione"
 - Organizzazione e gestione integrata delle risorse umane

Dal 01/12/2006 al 28/03/2008

- 3. Ospedale Morgagni Pierantoni, Azienda USL Forlì via C.Forlanini 34 47121 Forli (FO) Collaboratore Professionale Sanitario Infermiere con Posizione Organizzativa di "Responsabile infermieristico processo peri operatorio":
 - Management Blocchi operatori: gestione ed organizzazione dei Blocchi operatori specialistici - Chirurgia generale, Chirurgia TOA, Chirurgia toracica, Chirurgia senologica, Chirurgia vascolare, Ortopedia-Traumatologia, Ginecologia, Urologia, Chirurgia ORL e Audiologia, Oculistica
 - Gestione attivazione, organizzazione e formazione infermieristica per la sala operatoria di Chirurgia vascolare. Tutor per la formazione sul campo degli infermieri per l'area di chirurgia vascolare di "nuova attivazione"
 - Organizzazione e gestione integrata delle risorse umane nei Blocchi operatori specialistici

Curriculum Vitae Elisa Tarroni



Dal 22/08/2005 al 30/11/2006

 Ospedale Morgagni - Pierantoni , Azienda USL Forlì, via C. Forlanini 34 – 47121 Forlì (FO)- Collaboratore Professionale Sanitario - Infermiere

Infermiere strumentista Sale operatorie Dipartimento Chirurgico
 Chirurgia generale (Chirurgia generale e chirurgia Terapie oncologiche avanzate), Chirurgia toracica e chirurgia senologica

Dal 07/05/2003 al 07/05/2005

- Casa di Cura Accreditata Villalba Hospital, via di Roncrio, 25 40136 Bologna -Coordinatore Infermieristico del Blocco Operatorio polispecialistico
 - Management del Blocco operatorio: gestione ed organizzazione del blocco operatorio polispecialistico (Chirurgia generale, Chirurgia toracica, Chirurgia estetica, Chirurgia plastica, Chirurgia ortopedica, Neurochirurgia, Chirurgia ORL, Chirurgia maxillo-facciale, Chirurgia flebologica) e della Sub-sterilizzazione
 - Organizzazione e gestione integrata delle risorse umane (con rapporto di lavoro di diversa forma contrattuale, dipendenti Casa di Cura e liberi professionisti)
 - Organizzazione e gestione dell'attività chirurgica dell'Ospedale S.Orsola di Bologna per le specialità di chirurgia generale, chirurgia bariatrica, chirurgia plastica, chirurgia ORL e chirurgia maxillo-facciale durante la temporanea chiusura per ristrutturazione delle sale operatorie dell'ospedale S.Orsola di Bologna (con particolare riferimento alla gestione delle interfacce con Farmacia ed Economato/Magazzino per il processo di approvvigionamento dei dispostivi medici)

Dal 01/12/2002 al 17/03/2003

- Ospedale Cà Foncello, Azienda ULSS di Treviso (TV), Piazzale Ospedale 1- 31100 Treviso (TV) - Collaboratore Professionale Sanitario - Infermiere
 - Infermiere strumentista Sala Operatoria Neurochirurgia

Dal 02/04/2001 al 30/11/2002

- 7. Ospedale Umberto I, Azienda ULSS Veneziana di Mestre, via Circonvallazione 50, 30174 Mestre (VE)- Collaboratore Professionale Sanitario Infermiere
 - Infermiere strumentista Sala Operatoria di Chirurgia Generale, Chirurgia Toracica e Chirurgia vascolare

Dal 04/12/2000 al 31/01/2001

- 8. Casa di Cura delle Suore Mantellate Villa Salus, via Terraglio 114 30174 Mestre (VE) Collaboratore Professionale Sanitario Infermiere
 - Infermiere strumentista e di anestesia presso la Sala Operatoria di Chirurgia Generale e Ginecologia



Dal 05/12/1994 al 16/11/2000

- 9. Casa di Cura Villa Maria Cecilia Hospital, via Corriera 1, Cotignola (RA)
 - Collaboratore Professionale Sanitario Infermiere
 - Terapia Intensiva post cardiochirurgia e post neurochirurgia
 - Infermiere strumentista e Infermiere di anestesia presso Blocco operatorio Cardio/Toraco/Vascolare e Neurochirurgia

Dal 03/02/1994 al 06/03/1994

- Ospedale Umberto I, USL 36 Lugo di Romagna, viale Dante, 8/10 48022 Lugo (RA)- Collaboratore Professionale Sanitario - Infermiere
 - Infermiere strumentista ed infermiere di anestesia di sala operatoria ginecologia

Dal 16/10/1993 al 31/01/1994

- **11.** Ospedale Degli Infermi, USL 37 Faenza, Viale Stradone, 9 48018 Faenza (RA)-Collaboratore Professionale Sanitario Infermiere
 - Medicina Generale

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Livello QEQ 6

Laurea Specialistica in Scienze Infermieristiche ed Ostetriche, presso Università Cattolica del Sacro Cuore di Roma- A.A 2005/2006

Corso di perfezionamento in Management per la Direzione di Strutture Sanitarie Complesse presso Università di Ferrara - A.A 2014/2015, 21 CFU

Master in Gestione del coordinamento nelle professioni sanitarie, presso L'Università degli studi Niccolò Cusano - Telematica Roma - A.A 2015/2016

Il 23/12/2015 Corso Aziendale "Le novità normative ed i nuovi adempimenti delle aziende sanitarie. Legge di stabilità 2016", 3 crediti Ecm

Il 26/05/2015Corso aziendale "La gestione del rischio corruttivo", 7crediti Ecm



Il 4/02/2015 Corso aziendale "Emergo train system", 9 crediti Ecm

Dal 23/01/2015 al 24/01/2015 Seminario "Dati e standard di organizzazione e di performance in sala operatoria", 10 crediti Ecm

Il 12/12/2014 Corso aziendale "Enhanced recovery after surgery", 4 crediti Ecm

Il 17/10/2014 Corso aziendale "La responsabilità giuridica dell'infermiere nel diaprtimento di emergenza e nell'assistenza domiciliare", 2 crediti Ecm

Il 30/06/2014 Corso aziendale "La privacy in ufficio", 7 crediti Ecm

Competenze generali acquisite - Area gestionale delle risorse:

- Lean thinking in sanità: approfondimenti su esperienze di organizzazione delle attività ospedaliere
- La logistica del paziente: una metodologia di analisi
- Le leve di riprogettazione della logistica del paziente
- Condizioni di successo per "fare" operations nelle aziende sanitarie
- I percorsi ordinari medico e chirurgico (POM e POC)
- La gestione del cambiamento organizzativo
- La gestione per processi e per obiettivi
- Coordinamento ed organizzazione del lavoro
- Capacità di coordinamento , di integrazione e di lavorare in team
- Capacità di gestione e risoluzione dei conflitti
- Analisi e definizione del profilo e fabbisogno per la dotazione organica aziendale
- La gestione delle risorse umane: gestione integrata e gestione dinamica delle competenze
- Coordinamento metodologico ed operativo, attraverso il ruolo di facilitatore, per l'introduzione di strumenti informatici e/o tecnologie a supporto della pratica assistenziale, come ad esempio il Foglio Unico di terapia Informatizzato, il registro operatorio informatizzato (Software Ormaweb), il "Patient organizer" (Software SAP), la tracciabilità dello strumentario in sala operatoria (Software Ormaweb), la gestione dei posti letti (Software SAP).

Competenze specialistiche acquisite- Area clinica:

- Infermiere strumentista esperto nelle specialità di chirurgia generale, chirurgia senologica, chirurgia plastica, chirurgia estetica, chirurgia toracica, chirurgia vascolare, chirurgia ginecologica
- Assistenza infermieristica in sala operatoria relativamente al processo perioperatorio

Competenze specialistiche acquisite- Area Formativa:

- Progettazione formativa e gestione di progetti formativi
- Attività di docenza a corsi di Laurea di primo e secondo livello delle professioni sanitarie
- Attività di docenza a Master di primo livello ed a corsi di perfezionamento
- Gestione delle attività di tirocinio per il Corso di perfezionamento in sala operatoria
- Attività di tutoring e mentoring di area chirurgica



Curriculum Vitae

ELISA TARRONI

Lingua madre

ITALIANO

Altre lingue

INGLESE

COMPRENSIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
B1	B2	A2	A2	A2

Competenze comunicative

- buone competenze comunicative acquisite durante la esperienza di dirigenza e di coordinamento
- buone competenze relazionali acquisite durante la esperienza di dirigenza, di coordinamento e come responsabile di gruppi di miglioramento e gruppi di lavoro
- disponibilità all'ascolto ed al confronto costruttivo

Competenze organizzative e gestionali

- buone competenze gestionali acquisite durante la esperienza di coordinamento di blocchi operatori polispecialistici e nell'attuale ruolo di dirigenza
- buone competenze organizzative e gestionali acquisite durante la esperienza di dirigente e responsabile di riprogettazioni organizzative, durante il trasferimento della struttura ospedaliera S.Anna di Ferrara dalla vecchia alla nuova sede con contemporanea gestione degli effetti derivanti dal sisma del 2012 in Emilia-Romagna
- flessibilità, disponbilità e predisposizione al cambiamento
- buona capicità di resilienza
- leadership

Competenze professionali

- buona padronanza del processo di gestione delle risorse umane acquisita durante la esperienza di coordinamento e dirigenza
- buona padronanza dei processi di innovazione e sviluppo di modelli organizzativi (Lean organization) acquisite durante la esperienza di Coordinamento, durante la esperienza di Responsabile Infermieristico di processo e durante la esperienza di Dirigenza come responsabile delle piattaforme gestionali (piastra operatoria, piastra ambulatoriale)
- competenze di tutoring e mentoring acquisite durante la esperienza di docenza ai Corsi di Laurea di I livello in Infermieristica ed ai Corsi di Laurea Magistrale -II° livello in Scienze Infermieristiche, Ostetriche, al Corso di Laurea Magistrale in Scienze Riabilitative delle professioni sanitarie, durante la esperienza di docenza e gestione-coordinamento del Tirocinio al "Corso di Perfezionamento per strumentisti in sala operatoria" e durante la esperienza di di tutoraggio come Infermiere senior del personale infermieristico neo-inserito



Elisa Tarroni



Competenze informatiche

- buona padronanza degli strumenti Microsoft Office
- buona padronanza di applicativi per la gestione clinica (SAP, OrmaWeb, Log80)
- buona padronanza di applicativi per la gestione delle risorse umane e delle risorse materiali (SAP, Aliseo, MyAliseo, Navision)

ULTERIORI INFORMAZIONI

Progetti Riconoscimenti e premi

- Progetto aziendale "FUT: gestione informatizzata del processo terapeutico" 2014-2015-2016
- Procedure per processo di Accreditamento istituzionale Regione Emilia Romagna dell'Azienda Ospedaliero – Universitaria di Ferrara (2012-2013)
- Progetto aziendale: Riprogettazione organizzativa dell'Area DH e dell'Area Ambulatoriale: la Piastra DH e la piastra Ambulatoriale (2012-2013)
- Progetto Aziendale: "CUNICO (Centro Unico Preoperatorio): la gestione pre-operatoria del paziente chirurgico" Vincitore premio Innovazione ICT 2013 nella categoria "Digitalizzazione dei processi e dei percorsi clinici" MIP- School of management Politecnico di MILANO (2013)
- Progetto aziendale: Riprogettazione organizzativa delle sale operatorie: la Piastra operatoria (2012)

Conferenze Congressi

- Componente Comitato Scientifico del "Progetto formativo: La comunità di pratica" del Coordinamento Regionae IPASVI Sardegna, anno 2016
- Relatore al Congresso Endo Gine Ferrara 2016 Prevenzione del danno in endoscopia ginecologica, "Le dimensioni del rischio in sala operatoria", Ferrara 10-11 marzo 2016
- Relatore al Convegno Comitato Infermieri Dirigenti Emilia Romagna "Il ruolo del dirigente delle professioni sanitarie in un contesto sanitario in evoluzione", Reggio Emilia 25 Settembre 2015
- Moderatore al XXVII Congresso Nazionale SICE 2015 " Evidenza e linguaggio in chirurgia laparoscopica – Corso di aggiornamento per infermeiri di sala operatoria" Ferrara 24 Settembre 2015
- Relatore al Convegno Collegio IPASVI "Presa in carico, continuità e personalizzazione dell'assistenza in un'organizzazione per intensità: problemi aperti" Torino- 9 dicembre 2014
- Relatore al Congresso Nazionale Infermieri di Camera operatoria NURSING PERIOPERATORIO: tecniche chirurgiche e management delle sale operatorie, S.Marino- 26-27 settembre 2014



Docenze

- Anno 2016 Docente per il progetto del Coordinamento Regionale Collegi IPASVI Sardegna-Oristano: "#condividereperoperaremeglio - La comunità di pratica nelle piastre operatorie: strumento manageriale a supporto del cambiamento"
- Anno Accademico 2016-2017 Professore a contratto presso l'Università degli Studi di Ferrara al Corso di Laurea Magistrale in Scienze Infermieristiche ed Ostetriche, settore scientifico disciplinare MED 45 - corso integrato "Progettazione organizzativa e gestione del personale" per i seguenti insegnamenti: Implementazione e conduzione di processi operativi per la gestione delle risorse (16 ore)
- Anno Accademico 2016-2017 incarico di docenza presso l'Università degli studi di Ferrara al Master di I livello "Management per le funzioni di coordinamento delle professioni sanitarie"- Corso Integrato "Processi di programmazione e gestione in ambito sanitario" Modulo "Pianificazione e gestione dei processi organizzativi e assistenziali"
- Anno Accademico 2015-2016 Professore a contratto presso l'Università degli Studi di Ferrara al Corso di Laurea Magistrale in Scienze Infermieristiche ed Ostetriche, settore scientifico disciplinare MED 45 - corso integrato "Progettazione organizzativa e gestione del personale" per i seguenti insegnamenti: Implementazione e conduzione di processi operativi per la gestione delle risorse (16 ore)
- Anno accademico 2014-2015, Anno Accademico 2015-2016 ed Anno 2016-2017 Professore a contratto presso l'Università degli Studi di Ferrara al Corso di Perfezionamento "Assistenza infermieristica in sala operatoria" per il seguente insegnamento "La sala operatoria: struttura, tecnologie e presa incarico del paziente" (10 ore) e contemporanea organizzazione e coordinamento dell'attività di Tirocinio didattico degli studenti presso la piastra operatoria dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara
- Anno accademico 2013 2014 ed Anno Accademico 2014-2015 Professore a contratto presso l'Università degli Studi di Ferrara al Corso di Laurea Magistrale in Scienze Infermieristiche ed Ostetriche ed al Corso di Laurea Magistrale in Scienze Riabilitative delle professioni sanitarie, settore scientifico disciplinare MED 45 corso integrato "Progettazione organizzativa e gestione del personale" per i seguenti insegnamenti: Implementazione e conduzione di processi operativi per la gestione delle risorse (18 ore)



Dati personali

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".

Patente

Categoria B

ALLEGATI

Nessuno

La sottoscritta Elisa Tarroni, nata ad Alfonsine (RA) il 15/07/1969 e residente a Ferrara in via Quartieri,11,consapevole che ai sensi dell'art.47 D:P:R 20 dicembre 2000, n.445 le dichiarazione false, le falsità negli atti, l'uso di atti falsi comportano l'applicazioni delle sanzioni penali previste dall'art.76 del D.P.R n.445 DICHIARA la veridicità del proprio curriculum vitae. La sottoscritta Elisa Tarroni acconsente, ai sensi dek D.Lgs 30/06/2003 n.196, al trattamento dei propri dati personali. La sottoscritta acconsente alla pubblicazione del presente currriculum vitae sul sito dell'Università di Ferrara

Ferrara lì, 20 settembre 2017