



# Università degli Studi di Ferrara

RIPARTIZIONE RICERCA  
Ufficio Ricerca Internazionale

AI MAGNIFICO RETTORE

SEDE

## Iniziative di Internazionalizzazione di Ateneo – Anno 2012 Scheda per la presentazione del progetto

Il sottoscritto **BADIA FRANCESCO** chiede l'assegnazione di un contributo di € **12.500**, per l'avviamento del progetto sotto descritto, a valere sui fondi di Ateneo 2012 per la promozione di iniziative di internazionalizzazione.

### DESCRIZIONE PROGETTO

*(il progetto può essere descritto in lingua italiana o in lingua inglese)*

#### TITOLO:

**ATTIVAZIONE DI NUOVE INIZIATIVE DI COOPERAZIONE NEL CAMPO DELLA RICERCA E DELLA DIDATTICA CON L'UNIVERSITÀ DI AHMEDABAD (INDIA)**

#### 1) Partner stranieri e internazionali:

- Università di Ahmedabad (India)

NOTA: La dichiarazione di interesse è stata sottoscritta dal Prof. Amarlal H. Kalro, Provost dell'Università di Ahmedabad, nonché Dean della School of Management. Egli ha sottoscritto la disponibilità all'accordo per tutte le strutture dell'Università di Ahmedabad. In ogni caso, le attività, almeno nei primi 6-10 mesi dell'attività progettuale, saranno concentrate sulla collaborazione con il Centre for Heritage Management, nella persona del prof. Debashish Nayak, direttore del centro.

#### 2) Obiettivi del progetto e risultati attesi:

#### **Fase di avviamento (per la quale si richiede il finanziamento; max 500 parole):**

L'**ambito tematico** su cui si intende sviluppare la collaborazione è quello delle strategie di conservazione, gestione e valorizzazione del patrimonio culturale. Su questa tematica, Unife ADB/cf



# Università degli Studi di Ferrara

RIPARTIZIONE RICERCA  
Ufficio Ricerca Internazionale

dispone di competenze multidisciplinari, la maggioranza delle quali sono raccolte nel Laboratorio TekneHub del Tecnopolo, del quale fa parte anche il Dipartimento di Economia. I soggetti tematici individuati, per la loro ampiezza, consentono di immaginare ampi spazi di collaborazione con l'Università di Ahmedabad, amplificati dagli enormi potenziali di sviluppo economico, tecnologico e sociale attesi in India (uno dei c.d. paesi "BRICS") per i prossimi anni, nonché dalla straordinaria ricchezza di patrimonio culturale di tale paese.

Per ciò che attiene alla **didattica**, il progetto in essere mira a gettare importanti basi di collaborazione che possano consentire lo scambio di docenti fra le due Università, l'incremento di studenti indiani presso il nostro ateneo e lo sviluppo di percorsi didattici comuni fra le due università.

Nello specifico, nel primo anno, per il quale si richiede il finanziamento, si punterà a rafforzare il profilo internazionale del Master "MuSeC" in Cultural Management del Dipartimento di Economia, mediante una stretta collaborazione con il non ancora istituito Master, attualmente in fase di programmazione, del Centre for Heritage Management di Ahmedabad. Tale collaborazione potrà sin da subito portare allo scambio di docenti fra le due Università e all'offerta di agevolazioni per la partecipazione a moduli o all'intero master a studenti laureatisi nelle due sedi (per un paio di studenti indiani si intenderebbe offrire la possibilità di ottenere il rimborso del viaggio per partecipare al master in Italia). Queste attività potrebbero già entrare in essere a partire dall'a.a. 2013-14, per essere poi ampliate in futuro nella direzione di creare un Master congiunto Ferrara-Ahmedabad a doppio titolo.

Per ciò che riguarda la **ricerca**, si intendono esplorare, nel primo anno, le opportunità di sviluppo di progetti congiunti sulla tematica della gestione e valorizzazione del patrimonio culturale. Un importante spazio sarà dato all'analisi delle possibilità di collaborazione sul fronte della gestione dei siti UNESCO, dato che la città di Ahmedabad è inserita nel percorso di candidatura alla Lista del Patrimonio Mondiale l'unità proponente di Ferrara ha maturato competenze specifiche su tali tematiche. Lo sviluppo di collaborazioni sul fronte della ricerca potrebbe vedere coinvolti anche studenti laureandi dal brillante profilo accademico che mostrassero interesse per lo scenario economico e socio-culturale indiano per lo sviluppo di una tesi di laurea legata a questo paese.

Dal punto di vista temporale, il progetto potrebbe essere articolato in tre fasi:

- **Prima fase** (4 mesi): reciproca conoscenza da parte dei partner del progetto; prime visite dei partner italiani in India; studio delle proposte di didattica e ricerca congiunte da espletarsi già nel primo anno di attività; sviluppo delle proposte di Master presso i rispettivi organi accademici competenti per l'a.a. 2013-14 sulla gestione del patrimonio culturale presso le due Università.
- **Seconda fase** (6 mesi): sviluppo progettuale di progetti di collaborazione sul fronte della ricerca, anche con il reciproco coinvolgimento di eventuali studenti per lo sviluppo di tesi di laurea; reciproche esperienze di docenza presso la sede dell'Università partner; partenza dei percorsi di master legati alla gestione del patrimonio culturale nelle due università.
- **Terza fase** (2 mesi): analisi dei primi risultati raggiunti; sviluppo delle strategie per la prosecuzione della collaborazione; realizzazione a Ferrara di un convegno di disseminazione

ADB/cf



# Università degli Studi di Ferrara

RIPARTIZIONE RICERCA  
Ufficio Ricerca Internazionale

dei risultati raggiunti, organizzato da TekneHub e fruibile da tutto l'ateneo di Ferrara, rivolto in particolare a coloro che possano essere interessati allo sviluppo di collaborazioni in India.

## **Fase successiva a quella di avviamento (per la quale non si richiede il finanziamento; max 500 parole):**

Negli anni successivi si possono gettare le basi per uno **sviluppo ulteriore** della collaborazione che riguardi non solo il gruppo di ricercatori coinvolti nel progetto, ma in primo luogo le strutture di appartenenza del proponente, ovvero il Dipartimento di Economia e Management ed il Laboratorio interdipartimentale TekneHub, per essere poi estese a tutto l'ateneo di Ferrara.

Il **coinvolgimento delle strutture di appartenenza** del soggetto proponente avverrà in misura naturale, mediante la presentazione dei primi risultati raggiunti nelle sedi proprie di riunione di tali organismi, quali il Consiglio di Dipartimento di Economia ed il Comitato Scientifico di TekneHub. Con questo progetto si intende comunque offrire nuovi spazi di collaborazione con l'India all'**ateneo nel suo complesso**: al fine di compiere realmente questo processo, si è pensato di realizzare, come esposto nelle righe precedenti, un convegno, rivolto a tutti gli strutturati di Unife, di presentazione dei risultati ottenuti nel primo anno e di analisi delle opportunità di collaborazione offerte in generale dall'Università di Ahmedabad.

Per ciò che riguarda più specificamente la **didattica**, l'obiettivo da raggiungere negli anni successivi è quello di rafforzare le iniziative svolte nel primo anno e di svilupparle ulteriormente. In questo senso, in primo luogo, la collaborazione fra i due master post-laurea sul management culturale delle due Università potrebbe sfociare nella realizzazione di un programma pienamente integrato, in grado di offrire un doppio titolo di master valido sia in Italia sia in India. Elemento fondante e basilare di questa azione sarà quello di un costante scambio di docenti e di esperienze didattiche fra i due atenei.

L'eventuale successo di tale percorso potrebbe poi consentire un allargamento dell'esperienza anche ad altre attività post-laurea delle due università, eventualmente interessate. Per un periodo di più lungo respiro, è possibile immaginare di verificare la fattibilità di progetti di questo tipo anche a corsi di studio under-graduate.

Sempre per ciò che riguarda la didattica, uno dei più importanti risultati di medio-lungo periodo potrebbe essere un notevole aumento degli studenti indiani iscritti alla nostra Università, partendo dalle attività post-laurea di terzo livello (master, corsi di perfezionamento e dottorati). Tale risultato andrà raggiunto mediante una promozione a tutto tondo delle attività di Unife presso l'ateneo indiano, con il coinvolgimento delle istituzioni pubbliche locali di Ahmedabad. Partendo con alcuni progetti pilota, si potranno studiare anche talune iniziative di partecipazione dei nostri studenti a semestri od annualità dei corsi di studio, under-graduate e post-graduate (di secondo e terzo livello), dell'Università di Ahmedabad.

Dal punto di vista della **ricerca**, lo sviluppo della collaborazione successivo al primo anno dovrà passare necessariamente per l'accesso a canali di finanziamento internazionali (fondamentalmente gestiti da EUINEC - European Union and India Enhanced Cooperation). L'obiettivo di fondo delle

ADB/cf



# Università degli Studi di Ferrara

RIPARTIZIONE RICERCA  
Ufficio Ricerca Internazionale

attività sarà quello di creare una **rete di eccellenza** in primo luogo sui rapporti Italia – India nelle tematiche di conservazione, gestione e valorizzazione del patrimonio culturale.

Nel medio periodo, si potrebbe allargare l'ambito di interesse, comprendendo più in generale i rapporti economici e culturali fra le due nazioni. Concretamente, ciò vorrebbe dire estendere le opportunità di partnership a tutte le realtà di Unife che presentano interesse nei rapporti fra Italia ed India, con particolare risalto agli elementi di sviluppo tecnologico ed economico. In questo senso, Ferrara potrebbe ambire, nel medio-lungo periodo, a divenire uno dei poli di eccellenza sul territorio nazionale nell'ambito delle collaborazioni di ricerca con l'India, il cui potenziale si ritiene sia stato sinora sottostimato dal sistema universitario nazionale all'interno delle possibilità di collaborazione con i paesi cosiddetti "BRICS", essendo spesso gli sforzi concentrati su altri Paesi.

Il proponente dichiara che (barrare la casella che interessa):

- il progetto non ha mai ricevuto contributi sul bando di Ateneo per la promozione di iniziative di internazionalizzazione<sup>1</sup>
- il progetto è già stato finanziato sul bando di Ateneo per la promozione di iniziative di internazionalizzazione – Anno \_\_\_\_\_; si allega relazione sulle attività già svolte, con motivazione del mancato avviamento del progetto e della richiesta di contributo per completare la fase di avviamento.

**3) Il progetto potrà avere ricadute positive sui seguenti indici di internazionalizzazione della didattica e della ricerca richiamati dal Piano Strategico Triennale di UniFe** (barrare le caselle che interessano):

Sostegno alla mobilità didattica in uscita, per le seguenti ragioni:

Lo sviluppo del progetto è rivolto a consentire, già nel corso dell'anno dell'eventuale finanziamento, uno scambio di docenti fra le Università di Ferrara ed Ahmedabad.

Esso è inoltre rivolto a gettare le basi, per l'attivazione, nella fase di sviluppo (non finanziata), di appositi moduli o percorsi didattici per gli studenti dell'Università di Ferrara, interessati ad esplorare le immense opportunità di un'esperienza semestrale o annuale di studio in India.

Aumento degli studenti stranieri iscritti, per le seguenti ragioni:

Il progetto intende favorire, in primo luogo, la presenza di studenti indiani, provenienti dal percorso under-graduate dell'Università di Ahmedabad, a percorsi post-laurea dell'Ateneo di Ferrara. In

---

<sup>1</sup> Appare utile (e si ritiene corretto) segnalare che, nell'ambito dei progetti finanziati lo scorso anno, un progetto di collaborazione fra l'Università di Ferrara e l'Università di Ahmedabad sia stato già finanziato. Sebbene vada riconosciuto che lo sviluppo di tale iniziativa, il cui responsabile era il prof. Balzani del Dipartimento di Architettura, abbia favorito ed agevolato la presa di contatto con i referenti dell'Università indiana, ai fini dello sviluppo delle linee guida e degli obiettivi del presente progetto, esso non rappresenta una continuazione di quello del Prof. Balzani. Sono infatti differenti le Scuole ed i Centri di ricerca coinvolti dell'Università di Ahmedabad, così come i contenuti progettuali dei due progetti.

ADB/cf



# Università degli Studi di Ferrara

RIPARTIZIONE RICERCA  
Ufficio Ricerca Internazionale

particolare, su tale obiettivo saranno già concentrate le attività del primo anno (per il quale si fa richiesta) in relazione al Master MuSeC in Cultural Management, del Dipartimento di Economia e Management.

Nel percorso di sviluppo del progetto da realizzarsi negli anni successivi, si prevede la possibilità di delineare percorsi di questo tipo anche per altre attività post-laurea del Dipartimento di Economia e di altri Dipartimenti di Unife. La reciproca conoscenza fra le due istituzioni e la collaborazione avviata nella prima fase potrebbero consentire una maggiore conoscenza della realtà di Ferrara nel territorio di Ahmedabad (che, lo si segnala, è una realtà di 3,5 milioni di abitanti, capitale di un distretto federale di quasi 6 milioni di abitanti, nonché realtà territoriale principale dello Stato federato del Gujarat in India), tale da favorire un maggiore afflusso di studenti indiani alla nostra Università.

## **X** Creazione di percorsi didattici internazionali, per le seguenti ragioni:

Uno dei già citati obiettivi del progetto, da raggiungersi nel primo anno di attività, grazie al finanziamento qui richiesto, è l'ampliamento della prospettiva internazionale del Master in Cultural Management "MuSeC" del Dipartimento di Economia e Management, mediante l'attivazione di moduli o percorsi formativi congiunti con il Centre for Heritage Management dell'Università di Ahmedabad.

Nel caso di successo di queste prime attività, lo sviluppo futuro nel medio termine potrebbe essere la realizzazione di un titolo post-graduate di Master in Cultural Management congiunto fra le due Università. Questo passo potrebbe poi essere ampliato su altre attività e percorsi didattici dell'ateneo di Ferrara che manifestassero interesse nella collaborazione con l'Università di Ahmedabad.

## **X** Creazione reti di eccellenza, per le seguenti ragioni:

Il progetto si pone l'obiettivo di avviare una partnership duratura fra le Università di Ferrara ed Ahmedabad anche nel settore della ricerca. In questo senso, per quanto riguarda le competenze dell'Università di Ferrara, intende far leva sulle competenze multidisciplinari e interdipartimentali in materia di conservazione, valorizzazione e gestione del patrimonio culturale, che, in via comunque non esclusiva, sono raccolte nel Laboratorio TekneHub del Tecnopolo dell'Università di Ferrara. In prospettiva futura, come già segnalato, la partnership sulle tematiche di ricerca potrebbe estendersi a tutte le realtà di Unife che presentano elementi di interesse nell'approfondimento dei rapporti fra Italia ed India, con particolare risalto agli elementi di sviluppo tecnologico ed economico.

## **X** Accesso ai canali europei e internazionali di finanziamento della ricerca, per le seguenti ragioni:

Il progetto, già nella sua fase iniziale, è in grado di creare una rete di relazioni sufficientemente solida per la successiva predisposizione di progetti da candidare ad alcune linee di finanziamento internazionali che prevedono la partnership fra Unione Europea ed India, promossi principalmente da EUINEC (European Union and India Enhanced Cooperation). Tali iniziative sono primariamente

ADB/cf



# Università degli Studi di Ferrara

RIPARTIZIONE RICERCA  
Ufficio Ricerca Internazionale

legate ai programmi quadro di finanziamento dell'Unione Europea, per cui non è chiaro quali saranno effettivamente gli strumenti disponibili con l'VIII programma quadro. Si può comunque ipotizzare che già durante l'anno in corso si possa tentare, qualora se ne presenti l'opportunità, una richiesta di finanziamento congiunta su qualche progetto conclusivo del VII programma quadro.

## 4) Costo del progetto per la sola fase di avviamento:

### Costi di mobilità personale italiano

| Ruolo                 | n.       | Durata complessiva *<br>(in giorni) | Previsione di spesa € |
|-----------------------|----------|-------------------------------------|-----------------------|
| Professore ordinario  | 1        | 10                                  | 1.200                 |
| Professore associato  | 1        | 7                                   | 1.000                 |
| Personale tecnico     |          |                                     |                       |
| Ricercatore           | 1        | 15                                  | 2.000                 |
| Altro (specificare)   |          |                                     |                       |
| Assegnista di ricerca | 1        | 7                                   | 1.000                 |
| Dottorando di ricerca | 1        | 7                                   | 1.000                 |
| <b>TOTALE</b>         | <b>5</b> | <b>46</b>                           | <b>6.200</b>          |

### Costi di mobilità personale straniero

| Ruolo                | n.       | Durata complessiva *<br>(in giorni) | Previsione di spesa € |
|----------------------|----------|-------------------------------------|-----------------------|
| Professore ordinario | 1        | 7                                   | 1.500                 |
| Professore associato |          |                                     |                       |
| Personale tecnico    |          |                                     |                       |
| Ricercatore          | 1        | 7                                   | 1.500                 |
| Altro (specificare)  |          |                                     |                       |
| <b>TOTALE</b>        | <b>2</b> | <b>14</b>                           | <b>3.000</b>          |

ADB/cf



# Università degli Studi di Ferrara

RIPARTIZIONE RICERCA  
Ufficio Ricerca Internazionale

## Costi di mobilità studenti

|                    | n.       | Durata complessiva *<br>(in giorni)                                  | Previsione di spesa €                         |
|--------------------|----------|--|---|
| Studenti italiani  | 1        | 30 (finalizzato a sviluppo tesi di laurea)                           | 600 (rimborso spese del solo viaggio aereo)   |
| Studenti stranieri | 2        | 240 (finalizzato a partecipazione attività post-laurea Ateneo Unife) | 1.200 (rimborso spese del solo viaggio aereo) |
| <b>TOTALE</b>      | <b>3</b> |  | <b>1.800</b>                                  |

## Altri costi:

| Descrizione attività   | Previsione di spesa € |
|--|-----------------------|
| Spese organizzative convegno su opportunità di collaborazione Italia – India rivolta a tutti i Dipartimenti di Unife | 1.500                 |
| <b>TOTALE</b>  | <b>1.500</b>          |

\* (sommare tutte le mobilità)

Ferrara, 16.12.2012

Il Responsabile Scientifico

## Allegati:

dichiarazione di interesse da parte di ciascuno dei partner elencati al precedente punto 1;

(solo per i progetti già finanziati su una precedente edizione del presente bando) relazione indicante le attività già realizzate e le ragioni in base alle quali si richiede un ulteriore contributo per l'avviamento del progetto.

ADB/cf